

我 們 懷 念



何國鋌校長

1 9 4 3 - 2 0 1 4

敬愛的何國鋹校長



我們永遠懷念您



敬愛的何國鋹校長

我們永遠懷念您

~ 2024 ~

工運先鋒

教育之光

政府土地工程測量員協會

沉痛悼念何國鏞校長千古

桃李滿門宏化育
才雄終古發光芒

新界校長會仝寅敬輓

永遠懷念的何國鏞校友

英風傲骨

嶺英中學校友會仝人 鞠躬



序

李越挺
前教育署署長

何國鏞校長是卓越的教育工作者，亦是一位傑出的工運領袖。

他做事認真、嚴謹、關愛學生。於九十年代擔任校長期間，改革了多項學校行政，例如：積極推動小班教學、電子教學，又成立家長義工團隊等。他非常關注基礎教育的發展，一直身體力行，曾策劃多項大型活動，最具代表性的有：創辦「官立小學聯校畢業典禮暨傑出學生選舉」，以及發起「育苗計畫」以支援廣東省偏遠山區的教育發展。

作為教師工會的領袖，他對改善教學環境、提升教學品質、維護教師權益、追求社會公義等都不遺餘力。他曾連續十餘屆擔任「教育署職員諮議委員會」職方主席，為教育署同工和各官校教師，解決了很多難題，貢獻良多。

何校長待人真摯誠懇，有豐富的人生閱歷和精闢的教育見解，生前廣結多方面的知己良朋。他的溘然長逝，教育界、各教育團體、職工會、以及各方友好，無不深表沉痛及惋惜。此本紀念特刊記載了何國鏞校長生前的照片，以及多位好友的悼文，以表達大家對他的無限哀思和崇高敬意！



生平

林華煦、梁炎堂

何兄國鏞以古稀之年，突然離我們而去，不勝唏噓！但回顧他一生，多姿多采、建樹良多，亦使我們懷念不已！

何兄祖籍廣東南海，一九四三年七月四日生於一個美滿的家庭，有兩姊兩弟。一九五零年代，分別於新中小學及廣州十二中學就讀，一九五八年就讀香港知行中學及嶺英中學。

一九六三年商界短暫工作，一九六四年在路德會小學任教，一九六五年入讀葛量洪師範學院，一九六七年畢業即獲派薄扶林道官立下午小學任教，一九六九年轉調香港仔官立上午小學。隨後轉職軒尼詩道官立下午小學，不久榮升副校長。一九七五年冬，與李國萍女士共諧連理，一九九四年轉調李陞官立小學任校長、一九九五年轉任北角官立上午小學校長直至二零零三年退休。

自一九七一年教師爭取合理權益運動開展以來，何兄便已挺身而出，他是官立學校非學位教師職工會的元老。一九七二年官津補教師大請願，他二話不說肩起總糾察的任務，然後自一九七二至八二年間先後擔任「官非會」的出版主任、組織主任、總秘書及會長等要職。一九九二年正式交班年青一代，但仍擔任執行顧問至今，任內亦長期擔任教育署職員諮議委員會職方主席，正是鞠躬盡瘁。



執手同行

何兄是一位認真、嚴謹的教育工作者，我這麼說相信無人會有異議。但他的貢獻和影響，並不限於香港或他任教的幾所學校，自一九九三年開始，他在廣東省教育廳許任之廳長及該廳辦公室副主任房雨林先生不斷的聯繫、商議、籌畫，並得當年教育署鼎力支持下，援助廣東省偏遠地區教育發展的「育苗計畫」行動，終於一九九四年七月一日在香港的中小學展開了，從一九九四至二零零四年間，共籌得善款2,200多萬港元，超過180間省內偏遠地區中小學獲得建築教學樓、購買資訊科技設備、圖書等的資助，這是多動人的龐大工程！

何兄在北角官立上午小學任內建樹也是良多的，無論是開展了組織師生、家長的內地考察活動，鼓勵學生「一生一體藝」的課外身心靈成長活動，家長教師會的發揚光大，其家長義工團隊和主動性成為該校一大特色，還有小班教學、資訊科技教學和電郵溝通改善學校行政等，均屬開風氣之先，深具遠見的改革。

除教學本科外，何兄與本港其他工會的聯繫積極，關心香港政制的發展和民主意識的提高，都使我們印象深刻，其識見及對原則的堅持，都是令人佩服的。

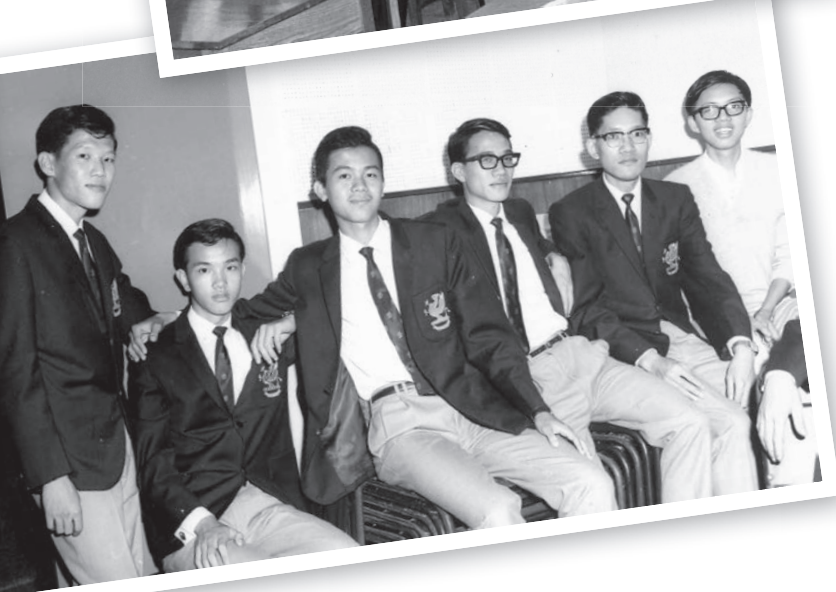
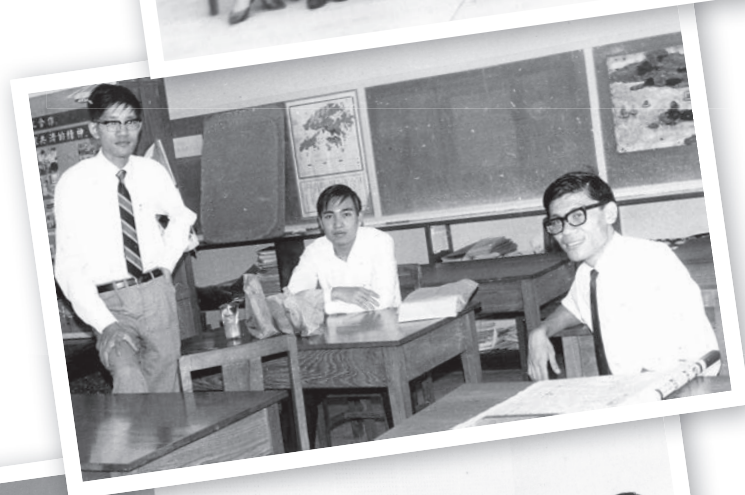
何兄的為人正直不阿，公事公辦，實話實說，精明而尖銳獨特，所以很服眾，很得人敬重。在工會裏，我和許多「政教會」舊同事都是他的多年戰友。每次回港，我必和舊同袍約他見面，他也熱心地多次主動組織聚會，把盞話舊。

他長得高，我們都叫他「高佬」，他還有一個特徵，就是不分春、夏、秋、冬，不論上課、開會，或是輕鬆旅遊玩樂，總是深色長西褲和長袖白恤衫一套，這數十年如一日的突出形象，於今要畫上一個句號。

一九七六年，他倆的兒子家禮出世了，於今事業有成，事母至孝，且已成家立室，育有一對子女，今已四歲了，精乖伶俐，高佬亦應該放心，安息無憾了。

高佬，雖然今天你先我們而去，但是，所有認識你的人都會永遠懷念你的！





執手同行





執手同行





中華人民共和國香港特別行政區政府總部教育局
Education Bureau
Government Secretariat, The Government of the Hong Kong Special Administrative Region
The People's Republic of China

本局檔號 Our Ref.:

電話 Telephone:

來函檔號 Your Ref.:

傳真 Fax Line:

何國鏞先生日前離世，本局同人深感惋惜。

何先生服務官校逾三十載，歷任多所官立小學校長，為提升官立小學的教學質素，不遺餘力。

何國鏞先生高瞻遠矚，見識淵博，實為難得的領導人才。早於政府正式推行資訊科技學習及小班教學之前，何先生已率先調配學校資源，致力推動有關項目，以提升學習成效。何先生亦為「廣東省偏遠地區育苗助學計劃」的發起人，他心繫祖國的教育發展，積極協助廣東省貧困山區改善校舍設施。

何先生在其他崗位上亦貢獻良多，曾連續十二年擔任教育署/教育統籌局職員諮議委員會（現為教育局職員諮議委員會）職方主席，積極參與委員會事務，促進管職雙方的溝通。

何國鏞先生一生委身教育，矢志不渝，令人敬佩。我們永遠懷念何先生對教育的熱誠投入與傑出貢獻。

教育局局長吳克儉

悼
言

悼 言

謝凌潔貞
教育局常任秘書長

何國鏞先生乃本港資深教育工作者，備受敬重；今因病辭世，教育界痛失良才，同人莫不惋惜。

何先生服務官校三十餘年，曾於多所官立小學擔任校長，其間克盡己責，深受師生愛戴。於不同崗位上，何先生亦積極推動教育事業之發展，出謀獻策，並與本局衷誠合作，促進教職員與局方之溝通。

何國鏞先生一生心繫教育，建樹良多，本人謹代表教育局致以無限敬意，並期望教育界同人協德同心，造福學子，延續何先生獻身教育的高尚精神。



悼 言

憶鬥士，悼良師

羅澤民
政府教育人員職工會會長

相識於八十年代

認識何校長是在上世紀八十年代末期，當時我還在學生輔導組服務。那時，由於管方有意裁減學生輔導主任的人數，同工為了保障職系前途，很快想到找以「保障同工利益」而聞名遐邇的官立學校非學位教師職工會〔簡稱「官非會」，即政府教育人員職工會「政教會」前身〕會長何國鏞，為我們出頭，而我亦自此與他結下不解之緣。

爭權益，找國鏞

把何校長的的名字等同於維護會員權益的說法絕不誇張，而會員對他的信任和支持亦非偶然。我想這與他生前在官非會，在教育局，以至在整個工運生涯的經歷和貢獻很有關連。

投身工運，嶄露頭角

官非會於一九七三年由林華煦、梁炎堂等七名官校教師成立。何校長也是創會會員，年僅30歲的他已迅即加入理事會，全力投身工運，帶領同工抗爭。由於他長於謀略，復又膽識過人，因此瞬間已贏得多場硬仗，如一九七二年的「文憑教師的薪酬」，一九七七、七八年的「大信封事件」及「官小自強運動」等，他的威名亦不脛而走。

何校長在官非會時，曾擔任理事會多個職位，當中以他任會長以至執行顧問時的表現最為熟悉；然而，他早在出任組織和出版主任時已嶄露頭角，盡顯過人才華。熟悉他的人都知道，與他交手過的人更加明白，他分析力強，邏輯性高；還有，他品格高尚，言行一致，不逢迎，更不跟紅頂白，深得官場內外和左中右派的敬重！

無私付出，建樹良多

回顧何校長一生對工會的貢獻巨大，我們可從官非會內和外兩個方向，去緬懷他的建樹。

裝備理事，選賢與能

官非會內，一直採用以會長、副會長和總秘書為首集體領導，全體理事輔助的運作模式。雖然理事都有貢獻的熱忱，但由於大都未受工運培訓，水平難免存在差異。

「你只是黃袍加身的理事」是一句何校長經常掛在口邊的名言，旨在警醒大家要不斷提升自己，無負會員的厚望。他深深明白，以官非會的聲威，要讓官員怕自己易，但真心尊敬自己難。況且，如果理事不學無術，不與

時並進，便是災難。因此，他對新、舊理事進行了系統性的內部培訓，如定期籌辦各類型的內部分享和理事研討營等，灌輸工運意識和強化他們的能力；同時，他又安排他們參加各種本地課程，甚至赴笈海外考察和培訓等，以拓展視野，為工會儲才，讓工運精神得以薪火相傳。

雖然周全的培訓能確保人才不缺，但沒有良好的權力交接或領導層輪替制度，再好的制度也是徒然。當年，以何校長的資歷和威望，要謀取個人利益，獨攬大權，輕而易舉。但一心服務會員的他，想的只是如何選賢與能和栽培後進！自九十年代起，官非會出現了首位女會長，其後甚至由非教師出任會長。這正好說明了領導層在他帶領下實現了有德有能者居之的目標。

組織會員，隨時動員

「卒仔何」是何校長給自己的謙稱。出身木人巷的他沒有把成就歸功自己，他深諳會員支持的重要。他一直著力做好會員的組織和聯絡工作，除了鞏固單位代表的制度，增強意見收集和動員能力外，他又籌辦新入職同工講座，強化會訊出版，加強信息發放和進行工會教育。那個時候，資訊沒有今天發達，這不但有助增加工會的透明度，更起了統一思想的作用，使會員成為助力！

足智多謀，振興官非

官非會生於憂患，如何讓它在激情過後仍能繼續下去，是重要的課題。但這可難不了一向計謀多多的何校長呢！當中為人熟悉的，要數九十年代連續五年舉辦的「官小聯合畢業禮暨傑出學生頒獎禮」。透過傑生選舉及海外探訪，他成功將官小形象推上高峰。此外，自一九九四年起每年與星島日報（及後明報）、香港資助小學校長會合辦的「育苗計畫」，不但能惠澤廣東偏遠地區的學童，其

理念更獲歷任教育當局領導人的認同，一直出任活動的名譽贊助人。一九九七年，他又促成官非會統籌美國南加州大學香港校友會的「為港儲才」計畫。

一九九二年，因應教統會五號報告書公布設立小學學位教師職位，他倡議易名政教會，修改會章以容許局內所有教育職系同工入會，以符合長遠發展方向。

打破界限，擴大團結

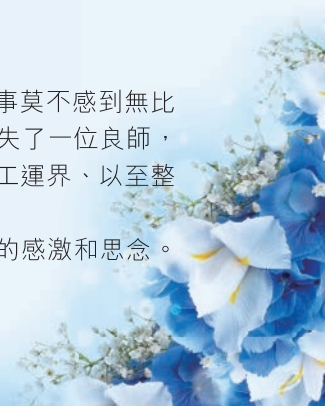
對外，何校長又帶領官非會與其他（包括海外）團體合作，擴大團結。當中具標誌性的，有一九七四年加入「世界教師聯會」及「世界勞工聯合會」、一九九一年與五大教育團體合組聯合陣線，反對推行「小學混合制」及其後的「學習目標及目標為本評估」及二零零一年與教協合作反對強迫教師參加「語文基準試」等。

多年的工運歷練，讓何校長於一九九一年十二月起成為教育署職員諮議委員會職方主席十餘年。能夠在一眾職工會間突圍而出，除因他的成就為大家肯定外，更重要的是他打破界限，團結局內所有專業職系，為職方爭取到前所未有的尊重和重視。同時，他深曉諮議委員會的制肘，於是領導官非會，聯合其他員方協會，於一九八六年成立教育署職員協會聯合會，執行建制規限外的「其他」任務。

痛失良師，深感悲哀

對於何校長猝然離世，我和一眾理事莫不感到無比悲哀。我們哀傷，不僅是因為政教會損失了一位良師，我們哀傷，更是因為整個教育界、整個工運界、以至整個社會都損失了一位俠骨柔腸的領袖！

短短悼文，實在難以道盡我們對他的感激和思念。衷心祝願何校長一路走好！



悼念何國鋌顧問

黎錦棠

我和何國鋌顧問的相識，始於一九九零年由官立學校非學位教師職工會（官非會）及官立小學校長協會合辦的官立小學聯合畢業典禮暨傑出學生選舉聯校活動，我亦一向較喜歡稱呼他為老總或顧問。記得當年，何顧問還是官小教師，但在不同的聯校活動會議上，他的思維、辯才和遠見，已冠絕同儕，眾多校長亦會聽從於他的意見，當時我是節目組的一員，每次見到那種異於學校常態的場面，都感到驚訝，亦對顧問的領導能力佩服不已！

正式加入官非會為理事後，每年都會參與在廣州舉行的理事研討營，何顧問必定跟我們一班後輩重溫他和其他前輩早年鬥爭的事蹟。他的記憶力超乎常人，也是說故事高手，每次我們都很專心聽他娓娓道出如何創立官非會、如何推動官小自強運動應付超額教師問題、如何與政府談判保障教師的合理權益……大家不其然會燃起強烈的使命感，希望盡己所能，做好會務，服務同工。何顧問的感染力和領袖魅力，等閒之輩難望項背！

每有合適機會，何顧問會語重深長地訓示我們：「艱苦歲月已由前輩闖了過去，你們是太平盛世的受益者，大家必須秉承前人的努力，團結於工會之內，為教師的尊嚴和權益而奮鬥。」何顧問對官非會的愛護和對教師的關顧，確實打動了很多官校教師加入官非會和其後的政

教會服務。當年的年輕理事如今回想跟隨何顧問學習和工作的歲月，相信都會認同，那些經歷對於我們的成長和今日在不同崗位上的發揮，是大有裨益的。

隨著教師待遇和工作條件的改善，在九十年代他引退為執行顧問後，何顧問親自掛帥帶領我們走上街頭爭取權益的情景相對是少了，反而是在他的支持、統領和策劃下，我們舉辦了很多不同類型的活動，提升教師和工會的形象，惠及學生。除了官小聯校畢業禮和傑生選舉外，帶領傑生到新加坡、北京、華東和台灣等地作親善訪遊、支援廣東省偏遠山區教育的「育苗計畫」、全港中文字典應用大賽及省港字典友誼邀請賽、美國南加州大學為港儲材獎學金計畫……每項活動都是大家完成公職後胼手胝足、捱更抵夜而商討、組織和推行的！很多時，大家都會被非常繁重的會務弄得身心疲憊而氣餒，但當任務完成取得成果後，得到何顧問的讚賞，那份滿足感和成就感又會令大家重新充電，繼續前行。

慶幸曾經有十多年的日子師從何顧問走在教師工運的道路上，讓我學懂了很多書本以外的知識，積累了很多公職以外的經驗！何顧問的驟然離世，令我們非常惋惜和傷感；只是，因緣來去，聚散無常，謹借此文衷心感謝和懷念何顧問給我的指導和提攜，豐富了我的人生歷練，釀亮了我的影塵回憶！



懷念助我成長的 「牙擦軍師」何國鏞顧問

梁紀昌
政府教育人員職工會顧問

驚聞何國鏞顧問離世，心裡忐忑不安，情緒低落，腦袋空白，久久未能平復。何國鏞顧問曾任政府教育人員職工會(政教會)會長、執行顧問及北角官立上午小學校長。何顧問的成就在兩方面——教育界的先鋒和工運界的傑出領袖。他常透過與部門首長的協商，改善官校教學資源及減輕教師的工作量，屢次出手，成效顯著，有「牙擦軍師」美譽。

回想我在政教會任職組織主任時，已佩服何顧問對事物的分析力，他「看得清、看得準、看得透」，這就是美譽的來源。當年，與何顧問出席管職雙方聯席會議時，被他的雄才偉略拜服。及後出任校長，每次有難時向他請教，他總是有求必應。還記得第一次「殺校」時，何顧問胃出血入院，我往探病時，他雖然身體虛弱，但知我來意後，仍與我詳細分析形勢和教路。他精闢地講出事情的要點，一針見血，見解獨到，結果為我創造了一個教育界的傳奇。多年來他培育後輩的方式是「與其授之以魚，不如授之以釣魚之法」，同時他喜愛以「反問法」去引領後輩反思問題所在，然後自行頓悟解決之道。

何顧問的離世，除了失去一位摯友外，更失去一位良師，他是我人生的一盞指路明燈。何顧問，我永遠懷念你！



悼何國鏞前輩

涂謹申
政府教育人員職工會義務法律顧問

何國鏞先生是教育界資深工運前輩，練歷豐富，有教育界「橋王」之美譽。

七十年代初期，官校教師為了爭取應有權益和專業地位，何先生曾與華叔及一眾教育界前輩一同發起「文憑教師薪酬運動」，成功保障教師的政策參與權，維護他們的權益，而教師的專業地位亦隨之獲得確立。運動更催生了兩個全港最大的教師組織，即官立學校非學位教師職工會（後改稱「政府教育人員職工會」）和香港教育專業人員協會。之後，他一直投身工運和推動本港的民主運動，盡心盡力。他為人做事認真，親力親為，為後輩典範，亦為晚輩敬重。

有幸認識何前輩，是因應政府教育人員職工會的邀請，擔任該會的義務法律顧問，才有機會近距離接觸他，從他身上獲益良多。何先生退休前曾擔任該會的不同職位，如總秘書、會長等；他退休後仍擔任執行顧問，繼續扶植後輩，退而不休。

我曾笑稱何先生為「問題先生」，因他是我出任眾多組織的義務法律顧問以來，少有遇到會提出這麼多問題的一位。他每事問，且問得很仔細、詳盡，務求每一細節、則例、相關的法律含意和後果等等，都要弄個清楚明白。看著他為了會務事宜，費盡心力，尋根問底，就是要維護職工會及教師的應有權益，縱使問題多多，我亦樂於逐一解答。

何前輩奉獻他一生作育英才，為教育界同工爭取公義、權益，永不言倦，令人敬佩，謹致哀念。



長長的記憶 深深的尊敬

張文光

何國錠兄離世的消息，讓我黯然神傷。

那是一段長長的記憶，不思量，自難忘。

政教會的前身官非會，與教協共用渡船角的歲月，就已認識何國錠兄，他是我的教育界前輩。

引人注目的是身高，還有響亮的聲音，遠遠都能看見和聽見。

更讓人敬重的，是他對工作的投入，深夜常在渡船角，忘我地為工會的事務奔波。

就這樣過了很多年，我擔任了教協的會長，又是教育界的議員，彼此的合作就更多了。

從反對削減基礎教育經費，反縮班殺校到爭取小班教學，教育界很多聯合行動，甚至海嘯賑災的捐助，都有著何國錠兄奮鬥的身影。

他的抗爭經驗和能力，是非分明，直言無懼，給我很多做人的智慧。

然而，他不但領導抗爭，更走入教育實踐的第一線。當年，爭取小班教學，何國錠兄當校長的北角官小，在不增資源下推動小班，先行的經驗讓小班教學更有說服力。

不過，最讓我印象深刻的，是他對八九民運的堅持。

他不但是支聯會的創會者。少有人知道的是：每年支聯會的選舉，他是大會的主持人，即使很多人離開，他仍默默堅持，風雨不改其志。

從他身上看到了一個教育工作者的良知，毫不張揚，但擇善固執。

即使何國錠兄老了，身體欠安，仍在太太的攙扶下，盡力參加教協和教育界的活動，每見著他都讓我感動不已。

如今，何國錠兄離世了，於我，是深深的難過與遺憾。

多麼懷念，與他為教育奮戰的日子，與他飲酒談笑的歲月，那響亮的聲音，那直言的豪情，那風雨的堅持，那真摯的情誼。

一切美好的記憶，在很多人心中長存，成為永遠的紀念。

在此，深切慰問何國錠兄的家人，願他們能節哀。而我深深相信，何國錠兄一生的堅持和奮鬥，他對教育和工運的貢獻，讓他所有的親人朋友，永遠思念，引以為傲。



敬悼何國鏞先生

葉建源

二零一四年十二月二日，驚悉政府教育人員職工會（前稱官立學校非學位教師職工會，或簡稱「官非會」）前會長何國鏞先生當天早上不幸辭世，令人悲慟。

何先生是香港教育發展歷史上的重要人物，特別是對官立學校教師的工會運動，貢獻尤鉅。他個子高，外號「高佬」；嗓門大，先聲奪人。加以樣子嚴肅，其威嚴足以令人震懾。八十年代初遇到他，我這個後輩是不太敢走近他的。但他意志堅定，為學生和老師謀取最大的公義和利益，形象與立場都極其鮮明，當時我們已經知道教師工會運動有兩位中流砥柱，一位是已故司徒華先生，另一位就是何國鏞先生。

何先生是教師運動的百科全書。每一次遇到他，他都侃侃而談，記憶力驚人，能夠回憶人和事的各個細節，並且分析其中的關鍵。他曾對我說，運動的領袖必須分析能力高，而且講得有力寫得夠快。而他和司徒先生，都屬這一類難得的人物，故能引領教壇風雲數十年。

他擔任北角官立上午小學校長期間，勤於校務，關愛學生，使北官成為極受歡迎的學校。他最為人稱道的，是在政府實施小班教學政策之前，在本世紀初，自行調

撥資源，積極推動校本的小班教學，開風氣之先，使眾多學生受惠。當時社會上有些人不喜歡學校推動小班教學，經常把推動小班教學抹黑為學校收生不足的不得已的辦法。但何國鏞先生就是不怕，他以受歡迎的學校推動小班教學，打破那些沒有根據的謬論，結果學校更受歡迎。而我也因小班教學的關係，與他結緣，熟悉起來。

近年何先生養病在家，身體日漸消瘦，不過他目光仍是那麼深邃，炯炯有神，常以教育為念，給我寶貴的意見。積數十年的經驗與智慧，屢屢令我茅塞頓開。最後一次與何先生相見，是教協四十周年會慶，他撐著瘦弱的身軀，堅持前來銅鑼灣會所向我們祝賀。這一切仍歷歷在目，只可惜今後已無法重溫。

何先生功在教育，風範永存，謹致哀思，並請何太太及其家人節哀。



痛失良師

張錦輝

二零一四年十二月二日清晨，驚悉何國鏞顧問病逝的噩耗，令當天的清晨變得悲痛難熬。

善用法、理、情

何顧問是40年前的創會理事之一，言談間不時勉勵我們一眾晚輩，要謹守「法、理、情」的處事原則和工會信念。「法、理、情」的內涵分別是「法以制人，理以服人，情以繫人」，對外事務，按「法理情」；對內事務，按「情理法」。經過多年以來的實踐，政教會處理對外事務均能據理力爭，有毫不退讓的本錢；處理對內事務也能兼收並蓄，有海納百川的氣量。「會議上各為其主，會議後吃喝玩樂」，亦是何先生引以為傲的處事效果。

社會公益 塑造形象

何顧問和政教會理事每年都會自費和動用私人假期，帶領學生和家長前往「育苗計畫」受惠地區的學校，盡責視察善款的運用情況，並與當地學校和教育部門，交流兩地的最新教育發展狀況。作為一個強硬外向型的職工會，兼辦社會公益項目，無疑為組織的形象和聲譽添上慈善的特質。他更時刻訓勉我們，理事和會員不能長期處於作戰狀態，爭取合理權益之餘，還要兼顧社會責任，方能得到同工和社會大眾的信心和支持，工會才有生命力。

良師益友 捨命君子

何顧問是一個只要你願意學願意問，他就願意教願意答的良師益友。他偏好栽培勤奮好學的後輩，若能略帶頑皮性格，他會更加愛惜，因他相信只要有人從旁循循善誘，衝勁與聰明都可被轉化為智慧，成就可以更大。他往往樂於肩負這個伯樂與導師的角色。最難忘的往事之一，要數二零一一年的重陽節，晚輩獲時任執行顧問的何先生委以重任，撰寫「管理層利用職權干預工會事務」的聲明稿，趕在放假翌日的教育局職員諮議委員會會議上分發。當時何顧問年近七十，竟然不顧自己身體狀況，合力通宵完稿，這種捨命陪君子的精神，令晚輩日後在處理理事會工作也不敢輕言怨倦。晚輩加入政教會僅僅六年，跟何顧問學習和交流的範疇涵蓋政治、教育、傳媒、工運、社運等，學未有成，何顧問就悄然離去，悲痛不已！

「政教會」與「育苗計畫」是何顧問生前的重大貢獻，只要這兩個果實日後繼續發光發熱，相信他在天之靈，會倍感安慰。何顧問以堅實的工會為基礎，從而推動教育發展、社會服務、民主運動，風範永存。



造福吾儕



壯心長在



造福吾儕



壯心長在



「育苗」往事憶何公

房雨林

「育苗計畫」粵方發起人 星海音樂學院原副院長

驚悉何公國鏞校長駕鶴仙逝，無比悲傷。20多年的摯友相識，相交、相擁、相處，歷歷在目，無法忘懷。

我第一次認識國鏞校長是在一九九三年下半年，當時我擔任廣東省教育廳辦公室副主任，隨廣東省教育廳許任之廳長赴香港考察，在軒尼詩道官立下午小學見到時任副校長何國鏞校長。廣東與香港雖然很近，但當時兩地中小學教育幾乎沒有交流，當時我印象最深的是何國鏞校長把香港中小學校的教育政策、學制、課程設置、教育經費及教師聘任等一些我們很想知道的教育情況，作了詳細的介紹，並用內地中小學相似的情況作解釋，使我們對香港的中小學教育有了一次詳盡的了解，按當時許任之廳長的話：「收穫很大」。我當時對何國鏞校長的感覺就是相見恨晚。

一九九四年上半年，廣東省委組織農村基層工作隊到全省各地農村去調查研究，指導當地工作。我受省教育廳派出，同另外幾位同事被派往封開縣，駐在羅董鎮開展工作。到了封開縣後，由於我自己是從事教

育工作的，自然十分關注當地農村教育的情況，當我看到羅董鎮中小學校校舍破舊，辦學條件極差的情況，覺得有責任說明當地改善學校的現狀。當時適逢西江河發大水，封開縣許多地方都受洪災，從媒體上看到香港很多熱心的人士紛紛捐出善款支援災區。於是我給何國鏞校長寫了一封信，將封開縣羅董鎮中小學困難情況作了詳細介紹，並請何校長能否在香港所在學校動員師生為羅董中心小學捐點錢，改善他們的辦學條件。

通過這封信，何國鏞校長了解了廣東山區教育的困難，那時廣東雖然已實行改革開放政策，但百廢待興，教育又是重災區。當時政府只能先解決民生問題，山區教育確實很需要別人的說明，另外動員香港中小學生為廣東山區學校捐錢，何校長作為一位校長，資深的教育家，還有更深層面的考慮，那就是借捐款活動為學生德育訓練，讓香港學生覺得自己有責任幫助有需要的人，同時在香港回歸前讓學生對內地、對祖國有一個認同的概念。何校長的這些想法得到時任香港教育署署長黃星華先生的支持。在香港教育署的支持下，由香港政府教育人員



春風化雨

職工會、香港資助小學校長會、香港星島日報（以及後來的明報）發起了「香港支援廣東偏遠地區育苗助學計畫」（下稱育苗計畫），何校長成為「育苗計畫」港方發起人。在何校長的努力下，香港教育署從黃星華署長開始，以及以後接任署長的林煥光先生、余黎青萍女士、張建宗先生、後期的教育局常任秘書長羅范椒芬女士、黃鴻超先生、謝凌潔貞女士均擔任「育苗計畫」名譽贊助人。「育苗計畫」從一九九四年初開始至今20多年共為廣東山區中小學校捐出善款2,200多萬元，物資折合金額60萬元，惠及廣東省55個縣區，受益中小學校180多所。真是「涓涓細流，集腋成裘」。正如香港前任特首董建華先生提詞「化雨育苗」。廣東邊遠山區人民真心感謝香港「育苗計畫」方方面面熱心人士。特別要感謝何國鏞校長為「育苗計畫」作出的積極的貢獻。

何國鏞校長不但是「育苗計畫」發起人，也是「育苗計畫」總策劃師、組織者和執行者。20年成功的「育苗路」，何校長留下了許多鮮為人知的個人貢獻。記得一九九四年「育苗計畫」第一次籌得200萬元，為了擴大「育苗計畫」影響，廣東和香港雙方商定，由廣東省教

育廳許任之廳長邀請香港教育署長黃星華率「育苗計畫」代表團訪問廣東，並向廣東邊遠山區育苗助學計畫捐出第一批善款。一九九四年香港還沒回歸，中英兩國為香港回歸問題正在緊張的關係中，黃星華署長訪問廣東，港方不同意他持回鄉證，只能持英國護照。持護照入境則需要逐級報批，而且難度很大，眼看雙方原商定的時間快到，而黃星華署長入境批件仍沒有著落，此時急得何校長每天一個電話與廣東保持聯繫。眼看計畫要落空的情況下，何校長主動去約見時任香港新華分社教科部初志農副部長陳述情況，得到初志農副部長的支援，將黃星華署長同時作為「育苗計畫」名譽贊助人身份，用急件報請中央政府獲得批准持護照入境，致使黃星華署長能按時赴廣州同許任之廳長見面，並在廣州舉行「育苗」第一筆善款的捐贈儀式。

「育苗計畫」推行20多年，可以這樣說，沒有何校長的努力，就不會有「育苗」這一善舉，沒有何校長親力親為，就沒有「育苗計畫」順利的20年。我們「育苗人」永遠懷念何國鏞校長。



憶何國鏞校長

何禮傑
育苗計畫委員會主席

「我是卒仔何！」話筒傳來何國鏞校長的聲音，總是這句開場白。論智慧與身裁，何校長都是高人一等，我豈敢以「卒仔」視之，有謂同姓三分親，只好叫句「大哥」作回應。

認識「何大哥」足有四分一世紀，還在「官非會」年代，他找媒體合辦活動，因而結緣，自此既是合作夥伴，又是朋友。

跟何校長合作確是樂事，他固然爽快，敏銳的觸覺比傳媒人尤有過之，又關顧周到，因此，就合作項目的商談，不用花太多時間，很快便能取得默契並實行，兼且他在會內動員能力極強，對活動的配合無懈可擊，短時間即可見果效。說來，有時看著他會方的同事為此忙個不休，也難為了他們。

熟識何校長的人，大概都知道他除了校務與同工權益，最著緊的就是「育苗計畫」。對於何校長發起的「育苗計畫」，這個造福廣東省山區數以萬計貧困學童的善舉，我大部分時間親身經歷，或許可在此多添一筆。

回憶一九九三年年中的一天，何校長親臨報館，他告之接獲廣東省教育廳友人房雨林的來函，對方剛完成山區貧困縣封閉的調研工作，發覺當地教育資源嚴重落後，他希望能發動相熟人士施以援手，因此詢問何校長可否在其校內籌款支持。何校長表示深受房雨林的信件感動，但直言一校能力有限，他構想結合教育團體與媒介力量，呼籲全港學界募捐，以期有更好的成果。

當日有了初步共識，我們連隨相約房雨林在深圳見面，取得更多資料，然後派遣報館同事奔赴封閉實地了解，

結論是其時粵省山區教育發展的困境，較我們想像嚴重，值得發起大型籌款活動予以支援。

為了推動「育苗計畫」，何校長可謂馬不停蹄，先找香港資助小學校長會主席梁紹川校長商討與政府教育人員職工會為合辦團體，又游說時任教育署署長黃星華擔任計畫的名譽贊助人，並批准在全港學校進行籌款，而我所屬的報社則為面向公眾的橋樑及處理行政工作。在他努力不懈下，「育苗計畫」由是啟動。

負責籌款及批核申請的「育苗計畫」委員會，無論成員如何更替，何校長與大家自始便有共識：其一是善款不會盡批予一地一校，期望批款可起牽引作用，受助學校可藉此尋得其他資源；其二是善款務求直接用於受助學校，並能追蹤監察；其三是定期組織考察團，到申請和受助學校視察，了解建設進度，然後透過媒體報道，讓捐獻者及社會人士知悉整個計劃狀況。

「育苗計畫」的名譽贊助人，一直都是央請香港教育當局的主事官員擔任，何校長因此非常渴望他們能親睹計畫的成效，結果在其力邀下，多位教育署署長：黃星華、余黎青萍、羅范椒芬、李慶輝和張建宗等，先後隨同「育苗計畫」考察團訪粵，行程包括移交善款、探訪山區學童、視察捐建進度，其中余黎青萍與李慶輝，皆不止一次隨團考察，給予計畫主辦者莫大鼓舞。

現時，廣東省不少偏遠地區的學校，都見有「育苗教學樓」，以及「育苗計畫」捐建的「多媒體教室」。何國鏞校長過去20年為廣東省山區教育付出的努力，我相信很多人會記在心中！

「育苗計畫」之父——何國鏞校長

李明佳

提起廣東省偏遠地區育苗助學計畫(簡稱育苗計畫)，就會想起發起人何國鏞校長。「育苗計畫」是何校長於一九九三年應廣東省教育廳辦公室副主任房雨林的請求，在時任廣東省教育廳許任之廳長和香港教育署黃星華署長的支持下，再得到當時星島報業經理何禮傑先生及香港資助小校長會梁紹川主席的熱心響應，一九九四年七月，政府教育人員職工會、香港資助小學校長會和星島日報(其後，明報替代其角色)正式合作，推展「育苗計畫」，至今已逾廿載。何校長以往談及為何以廣東省作為「育苗計畫」的對象時，都會用心良苦地解釋，香港人大多以為廣東省已很富庶，應無受助的必要；然而，省內山區學校仍存在不少簡陋危房，令學生不能在安全的環境下學習。「育苗計畫」正要填補那縫隙，讓被人忽略的孩子可以得到支援，而香港師生亦可相對容易地到那些山區作考察和探訪，體驗幸福不是必然的道理，讓學生懂得珍惜現有所擁有，努力學習。

想當年，何校長向教育署長黃星華提出向全港學生發動募捐活動時，承諾會跟進文書往來及聯絡工作，盡量減輕教育署官員的工作量，獲署長贊同。及後，歷任教育署署長、以致現任教育局常任秘書長皆出任名譽贊助人。

早期「育苗計畫」是鼓勵香港學童捐出零用錢重建危房校園，其後按照受助學校要求把款項善用以更貼近學校的需要。20多年來，何校長帶領過不少香港教育局官員、中學、小學及幼稚園老師及學生探訪受助學校，足跡遍佈廣東省大小鄉鎮。在探訪受助學校前，何校長必定做足資料搜集，例如：了解探訪學校的地點、學生人數、撥款金額的用途等。除此，他在行程中安排旅遊及學習活動，甚至用膳或閒聊期間也不放過任何溝通的機會，務求在兩、三天的「育苗旅程」中大家有所得著，希望我們認識更多內地教育的情況，同時鞏固日後聯繫的網絡，為港粵交流作好聯絡的基礎。在交通安排方面，如有內地重要官員出訪，他會預先致函入境處，在紅磡火車站安排等候室及特別通道過境等工作，他心思慎密的安排為我們豎立良好的榜樣，對我日後工作有著深遠的影響。而這一點一滴的公關技巧及人際關係網，至今我仍受益不淺！

「何校長，感謝您的指導及帶領，讓我多年來在策畫外訪交流活動上，倚著你的人脈關係及處事方法，事事進行得非常順利。」





春風化雨



助學育苗



春風化雨



戰士、領袖、人格典模 敬悼何國鏞校長

高家裕教授
香港教師會副會長

在香港作為教育界的領袖，須要具備幾個條件：首先必須有本身的學養，對教育深具熱誠，其一切所為，均以提升教育為職志。其次，他在本身的工作崗位上，無論是教師也好，教育行政也好，首先能夠做好本份的工作。做教師的，能為指導學生、影響學生，將知識向學生引介之外，並能啟發學生的思考與學習的潛能。做行政工作，特別是校長的，則能夠建立起一支和衷合作、鬥志旺盛與及充滿熱誠的團隊，為提升學校管治文化與教育的效益而做出彰顯的成果。第三則是本身具有一種領袖的本質，能帶引其志同道合者，為一個共同目標而奮鬥，而這個目標，不為其他，只為能夠提升教育，而且只要路子走對，則「千萬人吾往矣！」。因此，「領袖」不在乎採取些什麼抗爭，怎樣的慷慨激昂，或是誓要將鬥爭的對象打倒，把它壓下去！而在乎能否以其人格影響其團隊，真正取得有效的成果。

以上述種種條件的標準來看，則何國鏞校長近半個世紀的努力及表現，可說是百分百的一位教育領域的領袖。

本人雖然比何校長年長幾年，可真正在教育界連續工作，還是在七十年代中期以後，故對出道較早，特別是在七十年代初期，就已投身於積極爭取改善教育同工服務條件，以確保教育質素的運動領袖——何校長，則只有敬佩之情。

七、八十年代中期，由於本人也擔承起另一個教師組織的負責人的崗位，因此開始與何校長及政府教育人員職工會(前稱官非會)接觸多了，亦因此感受到官非會的團隊精神，在官方及教育界中的評價，以及其對內凝聚同工，對外致力以合理而有力的方式爭取改善香港教育的努力與成果。

不但如此，何校長很早就已經把注意力放在協助國內學童獲得接受教育機會的目標上，所謂「脫貧必先脫盲」。他及他的團隊，透過國內有力及有效的渠道，真正為國內培育下一代而費盡心力，因此而受益者何止萬千？這與那些只是放言高論者相比，豈可同日而語？

何校長豈止是職工團體的領袖，更是教育領域的領袖，也是我們學習的典模。他對人的真誠，對奮鬥方向的真誠，沒有半點個人利害的考慮，故能有所成，能夠立德、立言兼立功。

在此，本人除了感激在何校長作為橋樑而使官非會與香港教師會有很好的情誼及合作關係外，我個人特別敬佩他的人格典範。當然，三十年前他和林華煦先生對本人的指導及協助，我更是衷心銘感，沒齒難忘。

無私奉獻教育

梁兆棠
香港資助小學校長會主席

何國鏞校長，在我當老師的時候已久仰大名，知道他為「官非會」（政府教育人員職工會前身）作出了不少貢獻及不斷為教育界爭取權益。

自我擔任校長以來，以不同的團體的身份，有更多機會與何校長合作，無論是權益問題，或是教育政策方面，都看到何校長那種細緻而全面地平衡僱主及僱員利益去判斷政策之可行性，贏得了不少掌聲。除此之外，本人擔任了香港資助小學校長會主席以後，每年與政府教育人員職工會商討「育苗計畫」的推行，藉此更了解到何校長在廿多年前已經考慮到為廣東省偏遠地區的兒童籌款，以改善學習環境，可見其對內地的兒童有著深厚的關切之情。故此，「育苗計畫」歷久不衰。雖然，內地的發展已有了改善，但是偏遠地區的學童仍未完全脫離貧窮薄弱的學習環境，仍需要我們加強籌款工作，從而為內地的教育作出點點綿力。

何校長雖然離開了我們，但是他那份大公無私為教育界的熱情，為內地兒童所付出的愛心永遠值得我們學習！



回顧北官六十年歷史 憶記何國鏞校長教誨

鄧愛蓮

北角官立小學校長

適逢北官六十周年校慶，筆者翻閱北官歷史，得悉學校在不同時代有其使命：五、六十年代，學童人口激增，北官興校辦學；七十年代，配合普及教育；八十年代，回應教育政策，推展活動教學等，在此，向北官歷任校長致以衷心的敬意。

一九九五至二零零三年，北官的第八任校長何國鏞先生，是我親身接觸的一位傑出教育工作者。二零零二年春，筆者在當時香島道官立小學校長鄧敏宜的牽引下，在兩校肇慶親子考察團中，初次見識何校長的領導風範和外交能力。

在何校長的帶領下，北官的團隊組織力強，北官學生既靈活好學又守紀律。何校長善於對外的禮節，備受內地官員尊重。當時，筆者對這位官校同工「聞風喪膽」的「嚴厲上司」留下既敬且畏的印象。及後，與何校長接觸多了，發覺他是一位有幽默感的前輩，慢慢地與他建立友誼。何校長的經歷和處事作風值得後輩的借鑒。

何校長在北官的建樹和貢獻，已廣為教育界同儕肯定和讚頌。下面，筆者嘗試從成功學校領導的角度描寫何校長，以表達對他的尊敬和懷念。

勇於突破 高瞻遠矚

何校長突破傳統，讓北官成為有特色的學校；他高瞻遠矚，看準教育未來發展的趨勢，成功推行的政策包括：一生一體藝、校本小班教學、家校合作、科創發明、資訊科技教育等等。

校長們眼中的何「老大」

何校長思想敏銳，學識廣博，分析力強，在校長群的聚會中，他總是談笑風生，也是主要的「發言人」。他對時事、國情、社會政策，很有獨到的見解。他富幽默感，不時提醒後輩，現代的領導要有六得：「諗得」、「寫得」、「講得」、「飲得」、「唱得」、「跳得」。

重視教職員專業發展

何校長強調要給予同事成功感，將功勞歸於同事，所以，他將學生活動頒獎、傳媒訪問拍照等環節的曝光機會，全交給負責的老師。何校長教落：同事處理事務有任何的「攔路石」，校長應盡力協助他們搬除。此外，他賦權中層領導，讓他們自主決策，培養同事的責任感，也製造了成功感。為鼓勵工友團隊合作，他自資為工友組織往內地的聯誼活動，促進合作。



承擔責任 下屬尊重

何校長很維護下屬，同事因疏忽犯錯，受部門或傳媒質詢，他從不卸責，萬事一力承擔。如遇下屬因個人或家庭難題，影響工作表現，他會體諒同事，酌情處理，致使教職員們都很尊敬他。

疼錫學生 教育家長

何校長日常對學生非常親切，致力為學生謀求福祉。他鼓勵家長走進學校當義工，並教育家長委員組織及動員家長。當時，何校長魄力驚人，推行校政時可謂雷厲風行，家長也很信服。

機智多謀 爭取資源

九十年代，學校仍未有電腦室，何校長早著先機，讓學生利用模擬鍵盤學習電腦，引起大眾關注資訊科技教育發展。後來，北官成為資訊科技教育先導學校，並獲當時教育署資助設立全港小學首創的電腦室。此外，何校長讓家長認同學校的「一生一體藝」政策，北官獲各方面的資助，援助清貧學童學習體藝活動。

擇善固執 學生受惠

何校長持久地為北官「學校擴建工程」爭取最具空間感的設計，結果，學校八層高的新翼大樓有五大特點：室內無柱設計及外置走火樓梯，以增加室內空間；五樓開放式活動層改變用途，加窗後增加活動室數目；加厚新翼大樓與油站相連牆壁，作隔火牆之用途；機電房不佔用學校空間。

動員家長 共襄善舉

何校長認為籌款宜聚焦於一至兩項目，提高效果。於是，北官家長教導孩子節省利是錢，並積極參加全年舉辦的「育苗計畫」籌款活動，歷年來，北官的「育苗捐款」為全港之冠。此外，北官動員家長義賣盆栽及花束，多年來是區內公益少年團花卉籌款學校的首三甲。

結語

何校長退休後仍惦掛北官，多年來無間斷地支持學校的活動，並給予鼓勵和提點，可見是一位長情的前輩。北官仝人將秉承他「熱心教育、服務清貧」的精神努力辦學。

何國鏞校長精神長存！



永遠懷念何國鏞校長

尊敬的何國鏞校長於二零一四年十二月二日離開了我們！他深耕教育數十載，留下無數杏壇佳話，也留給我們無盡的懷念。

何校長於一九九四至一九九五年擔任本校校長。我雖然未能與他共事，但從很多教職員、家長及校友口中，大家都知道他是一位很有魄力的前輩。何校長除了是一位資深教育界工運領袖，更是官立學校非學位教師職工會創會元老，並擔任教育署職員諮議委員會職方主席多年。早於五、六十年代，本校的家長教師活動已非常活躍。當何校長到任本校，他回應家長的訴求，在很短時間內籌備了家長教師會的選舉工作，於一九九五年七月一日正式成立家長教師會，而家長教師會亦積極投入四十周年校慶工作，與學校攜手合作，為李陞小學奠下了鞏固的基礎。

回想四十周年校慶開放日，何校長帶領全校師生製作了不少展板，展品之多，令人目不暇給。何校長更邀請教育署助理署長關樹津先生、李陞家族代表李兆增

崔家祥
李陞小學校長

MBE·JP 伉儷、警務處處長許淇安校友、經濟司蕭炯柱校友、廣東省教育廳辦公室副主任房雨林先生等等參與剪綵禮，不少傳媒都爭相採訪。當晚的聚餐更邀請教育署署長林煥光太平紳士主禮及致辭。整天活動到場嘉賓逾千人，更有600多名幼稚園生到訪，盛況空前。當年，何校長曾為校慶撰寫了一對對聯：

**四十載辛勞今日春報枝頭喜見滿門桃李
二千日哺育當年巢中乳燕欣能風際翔陞**

如今李陞的乳燕已在社會不同崗位振翅高飛。何校長雖然今日離我們而去，但是他的魄力及睿智卻永遠留在我們的心裏，這位在教育界貢獻良多的前輩永遠是我們學習的典範。敬愛的何國鏞校長，我們永遠懷念您。



隨校長走過的歲月

吳楚芳

前北角官立上午小學家長教師會主席

想是您個子長得高，您的眼界遼闊，儘管障礙重重，您總是夠膽識，堅守心中的願景，謀策略，定計畫，鞭策老師，推動家長，鼓勵學生，使北官在您的領導下，不斷自我完善，讓孩子們在很不一樣的氛圍中成長，過著快樂多姿多采的小學生活，孩子們多幸運。

因為一對兒女，我和北官結緣八載。中段五年差不多全職服務於家教會及學校管理委員會，順理成章與何校長有很多接觸和溝通。對何校長極力推動那些變革背後的深層教育意義，有很大的體會，也不得不佩服校長那份耐力和遠見。千禧時代來臨，面對不少教育新挑戰，憑藉過人識見，校長選擇信任家長，並讓我們當起學校的主人翁。透過家校合作，建立互信互重，為學生謀福祉。因著您指導要建立一支穩定而富機動性的家長義工團隊，家教會才可快速成長，兼可持續發展。

何校長心繫國內山區學生受教育的情況，努力推動「育苗計畫」，籌集善款，改善山區校舍。北官學生和家長亦參與善舉，並見證成果。回想起子女年紀輕輕便可

以多次參加考察團，既與先進城市小學生交流，擴闊視野，又可探訪山區小學，學會珍惜資源，實在是寶貴經驗。一個項目，多個功能，這就是何校長追求做事效益的好處。

「一生一體藝」是小兒入學時，校長大力推行的政策，體藝活動的根本意義是協助孩子們培養出閒適的心，找到能表達自己創造的藝術活動，建立自信自律的體育項目，一生都懂得好好地調適生活。

北官45周年校慶能與校長一同策劃活動，見證數年多項重要發展，與有榮焉。可惜，60周年校慶未能聚首一堂，心有憾然。深信您在北官播下的種子，在往後的日子，日見成長，發揚光大，在社會不同角落，發揮著力量。

尊敬的何校長，我和兒女們永遠懷念您。



杏壇授業



軒尼詩道官立下午小學一九九二至九三年度全體教職員合照



40th Anniversary (1954-1994)
李陞官立小學四十週年紀念聯歡聚餐
香港長榮華苑酒店南濤軒 19.5.1995



桃李盈門





桃李盈門



我心目中的國鑣同事

余黎青萍
前教育署署長

國鑣同事與我的接洽主要在三個場合：

教育署職員諮議委員會
北角官立上午小學
「育苗計畫」活動

儘管是場合不同、鑣兄待人處事的態度始終如一：熱誠、嚴謹、堅穩、慎密、合理、重情。

諮議會席上、鑣兄是職方領袖、我代表管方，我們並列主持會議，理論上可算是各有立場，不難演變為對立，甚至對抗；但我記憶中鑣兄為同儕爭取利益，所言必經深思熟慮，情理兼備，堅定不移。不過仍悉心靜待管方回應，願意接受合理解釋或否決，並不會強詞激辯，以至管職雙方能達至共識，融洽協作。

到訪北角官立上午小學時，我所見的何校長，無論對教師或是小同學，其情真摯，尤其看待小朋友更流露著慈愛；從小同學們對校長的尊重和熱烈的招呼，可知校長在他們天真的心中是存著何等親切的印象！

「育苗計畫」活動將鑣兄與我兩度帶到廣東省的偏僻山區，為貧苦小學子建校。公幹旅程安排上，嚴謹慎密的鑣兄對同行各人的悉心關顧，在任何微小細節，無一遺漏，事事周詳，令港方和國內的友好充分感受到鑣兄的情誼和效能，既感謝亦敬佩。

談到「育苗計畫」之成立，鑣兄是創辦及發起人，足見鑣兄對培育學子的專業精神，扶助弱小的熱誠，推展教學的幹勁，籌畫事務的慎密。總之，堪稱學界之師表，我們的良朋益友。

鑣兄與我的交誼自一九九六年至今，跨世紀而幾達廿載，我銘感鑣兄對我的包涵和關顧，然而有一憾事：雖然一九九八年末我已離開教育署，但鑣兄不論在會面或書面再接洽時，仍然堅持稱我為「署長」，從未肯以名字相稱，可見他的嚴肅，他的堅持，是何其執著！



別矣，吾師何國鏞顧問！

朱少芳

政府教育人員職工會前會長（1998-2002）

一九八二年新入職官校，在軒尼詩道官立下午小學認識何國鏞主任。何主任個子很高，與他說話時都要挺直腰板，他就垂下頭，大家都感覺不自在，得到共識後，每次談話先坐下才開展話題。九十年代初官立小學傑出學生選舉後，我有幸被他以梨園子弟「紅褲子」的方法培訓。當時官非會人才輩出，每位理事都獨當一面，自然提供很多學習的機會。在何顧問安排下，出版顧問阮興邦教導出版技巧；劉麗嫻總秘書教授檔案管理及行政程序；何松年康福主任培訓策劃學生活動的竅門。何顧問重視社團外交禮儀，這是一套有系統的培訓計劃。何顧問的知識領域很廣，博學多才，年少不懂事的我，就在實踐中去學習，遇到疑問，他毫不吝嗇分享經驗。

度過幾個寒暑後，在一九八八年由林華煦會長推薦，經教育署申請及批准獲得有食宿津貼的課程，赴新加坡出席第81屆亞洲地區的工會研討會，帶薪出外進修是難得的機會。及後，正值官非會的黃金時代，會務蓬勃。有理事笑說大家打兩份工，早上政府工，下班後在官非會上班，但是大家都做得很開心，毫無怨言。這段日子，何顧問對理事的督導更趨嚴厲，每天晚飯過後，定必進行三人電話會議，商討會務長達兩小時以上，半睡半醒的我很多時候都被他突然的提問驚醒。當時擔任總秘書的黎錦棠精神比我好，總能對答如流。何顧問對己對人的要求都極高，也因此不斷提升理事的辦事能力。

何顧問多次提及作為會長要有三得：寫得、講得、諗得，這樣才符合會長的基本要求。在處理會務時又要合法、合理、合情。若在處理人際關係時，就先要合乎人情，才合法和合理，這位嚴師的話讓我畢生受用。

退休後，何顧問依然熱心會務，理事會的疑難問題他會第一時間考驗我，要求思考和分析，經過32年的訓練，答對機會多了，這時候才聽到讚賞的話，遲來的春天總比沒有春天好，可得知何顧問對我的要求。

二零一四年十二月二日，驚悉何顧問病逝，感慨人生無常，一位教育界的前輩、我們的良師益友離我們而去，令人惋惜。但願他在另一時空，逍遙自在唱著他的〈哨牙歌〉，過著沒有煩憂的日子！



風範高儀永留我心

蔡志明

遽聞何國鏞顧問逝世的消息，不禁一陣神傷，與他相處的一幕幕往事，驀然湧上心頭。

記得他退休的那一年，我剛加入政教會，距今已有十多年了，不過他一直都是那個樣子：瘦削的面龐總是掛著一副大眼鏡，眼神永遠是那麼堅定，他的衣著也十年如一日：長袖白恤衫，深色西裝和西褲，無論出席甚麼場合，甚至到郊外旅行，也都是這一副打扮。

他有不少外號，由於他長得高，熟悉他的人都稱他為高佬、高佬何、高人等，也有人叫他何顧問、何老總等，不過他常戲稱自己為「卒仔何」，至於他早期於會訊寫文章用的筆名如粉筆碎、長人等，則可能較少人知曉了。

記得初見他的時候，被他不怒而威的氣勢所懾，平時總不太敢接近他，及至相熟後，才發覺他也頗有幽默感，閒時會說幾句笑話。而且他有一顆樂於助人的心，記得有一次他講述助同事解決困難的經過後，語重心長地對我說：「記著，當有人找你幫忙，你如果能力上許可，一定要盡力助人！」還說他青年時喜歡做義工，與他太太也是做義工時相識的。

他尤其是喜指點別人、提攜後輩，當我們一班小輩謙虛向他請教時，他必定會傾囊相授，不藏私，常笑謂：「中國人有一句話：教識徒弟冇師父，但我不怕，因我永遠都會進步。」不過他不喜歡直接把答案相告，而是要我們通過他的分析，自行尋找答案。

印象中，他沒甚麼特別的嗜好，只有一樣：喜愛粵曲，不過僅限於那些曲詞寫得優美典雅的。有一次和一班理事到他家裏探訪，他便打開音響，與我們一同欣賞羅家寶唱的粵曲，原來他對羅家寶的「蝦腔」特別情有獨鍾，讚歎不已。每年暑假的理事研討營，我們一班理事晚上唱歌消遣，他有時也會高歌一曲，作忘我演出。

今天，雖然何顧問已離我們遠去，但他的風範高儀，卻仍永掛在我的心頭。



給何校長的一封信

何校長：

您好嗎？自您離去已經有兩星期多了，昨天和同事聚舊，大家都掛念您。

在您任內，資訊科技、小班教學、育苗計畫、一生一體藝等多個項目都令老師獲益良多。不過我覺得大家最懷念的應該是您待我們不止是同事，更像待子女；您要求高，會罵我們；但我們犯錯了您會包容、有風雨會替我們擋、會教育家長走我們引導同學走的路，學校同事都像兄弟姐妹一樣友愛融洽。

您退休前兩三年，學校已薄有名氣，常有傳媒追訪。這時您會推說自己不懂說話、不愛受訪、不喜歡拍照……您總愛把我們推到台前接受鼓勵及讚賞的掌聲，把光環加冕在我們的頭上；有時候我偷看您，我發現您面上會露出沾沾自喜的神色。

不經不覺，原來校長退休已十一、二年，同事們定期探望您，把酒飯聚，從未間斷。您也會孜孜不倦地與我們討論教育，而且毫不客氣，有錯必罵，仍舊聲如洪鐘。這些年來同事喜慶您必到賀，像子女婚嫁一般高興；每想起您已驟然離去，總不禁潸然淚下。

共事八載，改變一生。我懷念您的言教身教、懷念您感染同事對教學工作的熱誠，也感謝您把我們的能力和成就提升到新的層次，這八年真是我人生中的黃金時代。願我們所有人都銘記您的教誨和愛惜後輩的態度，對教育和國家的貢獻，也希望他日有緣再聚。

願我最尊敬的上司 — 您 (何國鏞校長) 安息！

何少芬敬上



師友良朋



細語當年



師友良朋



細語當年



平安祝願

是您提醒我要有自我提升的動力，使我無畏無懼地自薦開辦「家長太極班」，將自身受用的東西，毫無保留地與家長們分享。何校長，多謝您的教導和鞭策，使我成長不斷，潛能展現。是您的言行教識我「擇善固執」。是您領導的家長教師會團隊，讓我體會到「只要肯想肯做，沒有不可能」。

永遠懷念您。

第七、八、九屆家長教師會委員 朱少蓮

得悉何校長因病離世，心感悲痛！在我這家長眼中，他是位令人又愛又恨的校長，恨他對家長義工及老師們的不斷鞭策，使我們皆身心俱疲，話雖如此，亦因為有他的嚴謹做事，才會有一班出色又專業的老師及家長義工。愛他有童心的一面，在我記憶中有一次外訪台灣之旅，在某一天行程玩樂中，他確確實實拿起真的水槍與眾小學生意及家長對戰嬉戲，弄到各人衣衫盡濕，看到他面露滿心喜悅的表情，大家真是被他嚴肅的外表騙倒呢！與何校長相識的日子雖然短暫，但點點滴滴，永留心中！

家長 梁鳳玲

在北官做了六年家長義工，我就像學生一樣，每天不停學習，每每見到何校長，他總說：「你哋好似嚟北官返工咁，日日都見到你哋。」就是因為他持開放、透明的態度，實踐家校合作理念，我們一班家長才得知老師們工作的繁重，才能發揮互助互諒精神，進而達到亦師亦友。

到了何校長退休後，總會在北官大大小小活動見到他，有時甚至我們家長私人的活動，他也欣然赴約。我很喜歡聽他細說他的教育工作事跡、經驗。

雖然認識何校長只有十多年，但我非常尊敬他，可惜他這麼快離我們而去。亦想不到，我們這群前任家教會委員在何校長的喪禮上再度合作站崗，實在不勝唏噓！

二零零六年畢業生家長 馬惠薇

何校長不只是我女兒的校長，更是我們家長的良師。在家長教師會工作期間，學校曾遇到不少風浪，在我們措手不及的時候，何校長都能迅速應變，帶領我們共渡難關。大至社會時事，小至學生事務，何校長都十分關心，他不時和我們分享對事件的看法或經驗，讓我們獲益良多。雖然近年何校長身體日漸虛弱，但每當北官有任何活動、盛事，他都會出席，這份對教育的熱情和堅持使我十分敬佩。

二零零六年畢業生家長 胡秀玲

MY WARD, MY BOSS, MY FATHER AND MY FRIEND

It is a blessing to be working for a respectable man with such a word of honor. I've been both blessed and lucky for two years and three months during my employment with the family of Mr. Ho Kwok Suen. It was a wonderful experience to be considered as a member of their family. I felt the presence of my own father through Mr. Ho's fatherly concern. He was very kind and understanding, reasonably demanding in his disciplinary measures. From him I learned the importance of outright obedience. He was very organized in all matters thus I learned the meaning of conscientiousness. He was a real polite gentleman of whom I learned the virtue of gratefulness.

As God called him to rest, "pray for me" was his last request. Sure I bent on my knees to offer God my pleas that my ward, my boss, who was like a father and a friend to me, may rest in peace.

By: Ludy A. Borcillo

國鏞於二零一二年確診淋巴瘤。

朋友知悉後，紛紛前來探望、慰問，給了國鏞與病魔戰鬥極大的動力。回想起來，我心裏充滿了無盡的感謝。

期間，有些朋友更在百忙之中，抽時間和我們一起聚舊言歡，為這段日子的生活添了姿彩。

曾經關心國鏞病情的朋友，謝謝你們！

我是基督徒，曾唱過一首聖詩，歌詞說：「小小許多水滴，積聚成大海；小小許多沙粒，積聚成大地……」

對於大家對國鏞的讚賞，我是這樣看的：不錯，國鏞確實為國家、為香港的教育事業作出了貢獻，但他只是其中的一滴水滴、一顆沙粒，工作是和他共事的教育工作者一同去完成的。

謝謝所有曾經和國鏞共事的教育工作者，是你們讓國鏞能夠為國家、為香港的教育事業作出了貢獻。

還要謝謝協助治喪的所有工作人員、籌劃追思會的所有工作人員、出版這本紀念特刊的所有工作人員。

衷心的謝謝你們！

何李國萍

序 言 | 李越挺 前教育署署長
封面 題 字 | 余黎青萍 前教育署署長
編輯委員會成員 | 梁炎堂 鄧愛蓮 朱少芳 黎錦棠 蔡志明 蘇志萍 鄧敏宜 李明佳 黃藝婷
編 輯 顧 問 | 張翠娟
執 行 編 輯 | 蔡嘉亮
協 力 | 星島日報
設 計 | 李素嫻
人 像 素 描 | 許蓮華
封 面 設 計 | 梁媚
機 構 | 政府教育人員職工會 北角官立小學