

## 悼念何國鋌顧問

黎錦棠

我和何國鋌顧問的相識，始於一九九零年由官立學校非學位教師職工會（官非會）及官立小學校長協會合辦的官立小學聯合畢業典禮暨傑出學生選舉聯校活動，我亦一向較喜歡稱呼他為老總或顧問。記得當年，何顧問還是官小教師，但在不同的聯校活動會議上，他的思維、辯才和遠見，已冠絕同儕，眾多校長亦會聽從於他的意見，當時我是節目組的一員，每次見到那種異於學校常態的場面，都感到驚訝，亦對顧問的領導能力佩服不已！

正式加入官非會為理事後，每年都會參與在廣州舉行的理事研討營，何顧問必定跟我們一班後輩重溫他和其他前輩早年鬥爭的事蹟。他的記憶力超乎常人，也是說故事高手，每次我們都很專心聽他娓娓道出如何創立官非會、如何推動官小白強運動應付超額教師問題、如何與政府談判保障教師的合理權益……大家不其然會燃起強烈的使命感，希望盡己所能，做好會務，服務同工。何顧問的感染力和領袖魅力，等閒之輩難望項背！

每有合適機會，何顧問會語重深長地訓示我們：「艱苦歲月已由前輩闖了過去，你們是太平盛世的受益者，大家必須秉承前人的努力，團結於工會之內，為教師的尊嚴和權益而奮鬥。」何顧問對官非會的愛護和對教師的關顧，確實打動了很多官校教師加入官非會和其後的政

教會服務。當年的年輕理事如今回想跟隨何顧問學習和工作的歲月，相信都會認同，那些經歷對於我們的成長和今日在不同崗位上的發揮，是大有裨益的。

隨著教師待遇和工作條件的改善，在九十年代他引退為執行顧問後，何顧問親自掛帥帶領我們走上街頭爭取權益的情景相對是少了，反而是在他的支持、統領和策劃下，我們舉辦了很多不同類型的活動，提升教師和工會的形象，惠及學生。除了官小聯校畢業禮和傑生選舉外，帶領傑生到新加坡、北京、華東和台灣等地作親善訪遊、支援廣東省偏遠山區教育的「育苗計畫」、全港中文字典應用大賽及省港字典友誼邀請賽、美國南加州大學為港儲材獎學金計畫……每項活動都是大家完成公職後胼手胝足、捱更抵夜而商討、組織和推行的！很多時，大家都會被非常繁重的會務弄得身心疲憊而氣餒，但當任務完成取得成果後，得到何顧問的讚賞，那份滿足感和成就感又會令大家重新充電，繼續前行。

慶幸曾經有十多年的日子師從何顧問走在教師工運的道路上，讓我學懂了很多書本以外的知識，積累了很多公職以外的經驗！何顧問的驟然離世，令我們非常惋惜和傷感；只是，因緣來去，聚散無常，謹借此文衷心感謝和懷念何顧問給我的指導和提攜，豐富了我的人生歷練，釅亮了我的影塵回憶！



## 懷念助我成長的 「牙擦軍師」何國鏞顧問

梁紀昌  
政府教育人員職工會顧問

驚聞何國鏞顧問離世，心裡忐忑不安，情緒低落，腦袋空白，久久未能平復。何國鏞顧問曾任政府教育人員職工會(政教會)會長、執行顧問及北角官立上午小學校長。何顧問的成就在兩方面——教育界的先鋒和工運界的傑出領袖。他常透過與部門首長的協商，改善官校教學資源及減輕教師的工作量，屢次出手，成效顯著，有「牙擦軍師」美譽。

回想我在政教會任職組織主任時，已佩服何顧問對事物的分析力，他「看得清、看得準、看得透」，這就是美譽的來源。當年，與何顧問出席管職雙方聯席會議時，被他的雄才偉略拜服。及後出任校長，每次有難時向他請教，他總是有求必應。還記得第一次「殺校」時，何顧問胃出血入院，我往探病時，他雖然身體虛弱，但知我來意後，仍與我詳細分析形勢和教路。他精闢地講出事情的要點，一針見血，見解獨到，結果為我創造了一個教育界的傳奇。多年來他培育後輩的方式是「與其授之以魚，不如授之以釣魚之法」，同時他喜愛以「反問法」去引領後輩反思問題所在，然後自行頓悟解決之道。

何顧問的離世，除了失去一位摯友外，更失去一位良師，他是我人生的一盞指路明燈。何顧問，我永遠懷念你！



## 悼何國鏞前輩

涂謹申  
政府教育人員職工會義務法律顧問

何國鏞先生是教育界資深工運前輩，練歷豐富，有教育界「橋王」之美譽。

七十年代初期，官校教師為了爭取應有權益和專業地位，何先生曾與華叔及一眾教育界前輩一同發起「文憑教師薪酬運動」，成功保障教師的政策參與權，維護他們的權益，而教師的專業地位亦隨之獲得確立。運動更催生了兩個全港最大的教師組織，即官立學校非學位教師職工會（後改稱「政府教育人員職工會」）和香港教育專業人員協會。之後，他一直投身工運和推動本港的民主運動，盡心盡力。他為人做事認真，親力親為，為後輩典範，亦為晚輩敬重。

有幸認識何前輩，是因應政府教育人員職工會的邀請，擔任該會的義務法律顧問，才有機會近距離接觸他，從他身上獲益良多。何先生退休前曾擔任該會的不同職位，如總秘書、會長等；他退休後仍擔任執行顧問，繼續扶植後輩，退而不休。

我曾笑稱何先生為「問題先生」，因他是我出任眾多組織的義務法律顧問以來，少有遇到會提出這麼多問題的一位。他每事問，且問得很仔細、詳盡，務求每一細節、則例、相關的法律含意和後果等等，都要弄個清楚明白。看著他為了會務事宜，費盡心力，尋根問底，就是要維護職工會及教師的應有權益，縱使問題多多，我亦樂於逐一解答。

何前輩奉獻他一生作育英才，為教育界同工爭取公義、權益，永不言倦，令人敬佩，謹致哀念。



## 長長的記憶 深深的尊敬

張文光

何國錠兄離世的消息，讓我黯然神傷。

那是一段長長的記憶，不思量，自難忘。

政教會的前身官非會，與教協共用渡船角的歲月，就已認識何國錠兄，他是我的教育界前輩。

引人注目的是身高，還有響亮的聲音，遠遠都能看見和聽見。

更讓人敬重的，是他對工作的投入，深夜常在渡船角，忘我地為工會的事務奔波。

就這樣過了很多年，我擔任了教協的會長，又是教育界的議員，彼此的合作就更多了。

從反對削減基礎教育經費，反縮班殺校到爭取小班教學，教育界很多聯合行動，甚至海嘯賑災的捐助，都有著何國錠兄奮鬥的身影。

他的抗爭經驗和能力，是非分明，直言無懼，給我很多做人的智慧。

然而，他不但領導抗爭，更走入教育實踐的第一線。當年，爭取小班教學，何國錠兄當校長的北角官小，在不增資源下推動小班，先行的經驗讓小班教學更有說服力。

不過，最讓我印象深刻的，是他對八九民運的堅持。

他不但是支聯會的創會者。少有人知道的是：每年支聯會的選舉，他是大會的主持人，即使很多人離開，他仍默默堅持，風雨不改其志。

從他身上看到了一個教育工作者的良知，毫不張揚，但擇善固執。

即使何國錠兄老了，身體欠安，仍在太太的攙扶下，盡力參加教協和教育界的活動，每見著他都讓我感動不已。

如今，何國錠兄離世了，於我，是深深的難過與遺憾。

多麼懷念，與他為教育奮戰的日子，與他飲酒談笑的歲月，那響亮的聲音，那直言的豪情，那風雨的堅持，那真摯的情誼。

一切美好的記憶，在很多人心中長存，成為永遠的紀念。

在此，深切慰問何國錠兄的家人，願他們能節哀。而我深深相信，何國錠兄一生的堅持和奮鬥，他對教育和工運的貢獻，讓他所有的親人朋友，永遠思念，引以為傲。



## 敬悼何國鏞先生

葉建源

二零一四年十二月二日，驚悉政府教育人員職工會（前稱官立學校非學位教師職工會，或簡稱「官非會」）前會長何國鏞先生當天早上不幸辭世，令人悲慟。

何先生是香港教育發展歷史上的重要人物，特別是對官立學校教師的工會運動，貢獻尤鉅。他個子高，外號「高佬」；嗓門大，先聲奪人。加以樣子嚴肅，其威嚴足以令人震懾。八十年代初遇到他，我這個後輩是不太敢走近他的。但他意志堅定，為學生和老師謀取最大的公義和利益，形象與立場都極其鮮明，當時我們已經知道教師工會運動有兩位中流砥柱，一位是已故司徒華先生，另一位就是何國鏞先生。

何先生是教師運動的百科全書。每一次遇到他，他都侃侃而談，記憶力驚人，能夠回憶人和事的各個細節，並且分析其中的關鍵。他曾對我說，運動的領袖必須分析能力高，而且講得有力寫得夠快。而他和司徒先生，都屬這一類難得的人物，故能引領教壇風雲數十年。

他擔任北角官立上午小學校長期間，勤於校務，關愛學生，使北官成為極受歡迎的學校。他最為人稱道的，是在政府實施小班教學政策之前，在本世紀初，自行調

撥資源，積極推動校本的小班教學，開風氣之先，使眾多學生受惠。當時社會上有些人不喜歡學校推動小班教學，經常把推動小班教學抹黑為學校收生不足的不得已的辦法。但何國鏞先生就是不怕，他以受歡迎的學校推動小班教學，打破那些沒有根據的謬論，結果學校更受歡迎。而我也因小班教學的關係，與他結緣，熟悉起來。

近年何先生養病在家，身體日漸消瘦，不過他目光仍是那麼深邃，炯炯有神，常以教育為念，給我寶貴的意見。積數十年的經驗與智慧，屢屢令我茅塞頓開。最後一次與何先生相見，是教協四十周年會慶，他撐著瘦弱的身軀，堅持前來銅鑼灣會所向我們祝賀。這一切仍歷歷在目，只可惜今後已無法重溫。

何先生功在教育，風範永存，謹致哀思，並請何太太及其家人節哀。



## 痛失良師

張錦輝

二零一四年十二月二日清晨，驚悉何國鏞顧問病逝的噩耗，令當天的清晨變得悲痛難熬。

### 善用法、理、情

何顧問是40年前的創會理事之一，言談間不時勉勵我們一眾晚輩，要謹守「法、理、情」的處事原則和工會信念。「法、理、情」的內涵分別是「法以制人，理以服人，情以繫人」，對外事務，按「法理情」；對內事務，按「情理法」。經過多年以來的實踐，政教會處理對外事務均能據理力爭，有毫不退讓的本錢；處理對內事務也能兼收並蓄，有海納百川的氣量。「會議上各為其主，會議後吃喝玩樂」，亦是何先生引以為傲的處事效果。

### 社會公益 塑造形象

何顧問和政教會理事每年都會自費和動用私人假期，帶領學生和家長前往「育苗計畫」受惠地區的學校，盡責視察善款的運用情況，並與當地學校和教育部門，交流兩地的最新教育發展狀況。作為一個強硬外向型的職工會，兼辦社會公益項目，無疑為組織的形象和聲譽添上慈善的特質。他更時刻訓勉我們，理事和會員不能長期處於作戰狀態，爭取合理權益之餘，還要兼顧社會責任，方能得到同工和社會大眾的信心和支持，工會才有生命力。

### 良師益友 捨命君子

何顧問是一個只要你願意學願意問，他就願意教願意答的良師益友。他偏好栽培勤奮好學的後輩，若能略帶頑皮性格，他會更加愛惜，因他相信只要有人從旁循循善誘，衝勁與聰明都可被轉化為智慧，成就可以更大。他往往樂於肩負這個伯樂與導師的角色。最難忘的往事之一，要數二零一一年重陽節，晚輩獲時任執行顧問的何先生委以重任，撰寫「管理層利用職權干預工會事務」的聲明稿，趕在放假翌日的教育局職員諮議委員會會議上分發。當時何顧問年近七十，竟然不顧自己身體狀況，合力通宵完稿，這種捨命陪君子的精神，令晚輩日後在處理理事會工作也不敢輕言怨倦。晚輩加入政教會僅僅六年，跟何顧問學習和交流的範疇涵蓋政治、教育、傳媒、工運、社運等，學未有成，何顧問就悄然離去，悲痛不已！

「政教會」與「育苗計畫」是何顧問生前的重大貢獻，只要這兩個果實日後繼續發光發熱，相信他在天之靈，會倍感安慰。何顧問以堅實的工會為基礎，從而推動教育發展、社會服務、民主運動，風範永存。



# 造福吾儕



# 壯心長在





# 造福吾儕



# 壯心長在

